AzPMA Azerbaijan project management association

"Layihə idarəçiliyinin metodları" mövzusunda

TRENİNİQ

IPMA international project management association

Məqsəd auditoriyası:
Layihə menecerləri, layihə komandasının üzvləri, fəaliyyətləri müəssisənin layihə idarəçiliyi prosesləri əlaqədar olan işçilər.

Treninqin məqsədləri:
1. Treninq iştirakçılarını şirkətlərdə layihə idarəçiliyi üçün tətbiq olunan layihə idarəçiliyi metodları və alətləri ilə tanış etmək;
2. Şirkətin layihə idarəçiliyi prosesləri çərçivəsində layihə sənədləşməsi ilə işləmək bacarıqlarını məşq etmək;
3. Layihələrin proqram və portfellərinin idarə edilməsi bacarıqlarını məşq etmək;
4. Treninq iştirakçılarının Beynəlxalq Layihə İdarəçiliyi Assosiasiyası (IPMA) tərəfindən qəbul edilmiş sertifikatlaşdırma prosesi ilə tanış etmək;
5. "Milli Kompetensiyanın Əsasları"nda təqdim olunmuş bütün kompetensiya elementləri üzrə bilikləri təkmilləşdirmək.

Treninqin sonunda iştirakçı aşağıdakı bilik və bacarıqları əldə edəcək:

1. Layihə məqsədinin müəyyənləşdirilməsi və layihə məzmunun idarə edilməsi;
2. Layihənin planlaşdırılması və layihələrin icra müddətinə nəzarət;
3. Layihə xərclərinin idarə edilməsi və layihə dəyərinə nəzarət;
4. Layihədə müqavilə və təchizatların idarə edilməsi;
5. Komandanın təşkili və liderlik üzrə baza bilikləri;
6. Layihə risklərinin idarə edilməsi üzrə baza bilikləri;
7. Layihədə keyfiyyətin idarə edilməsi üzrə baza bilikləri;
8. Şirkətin layihələr portfelinin idarə edilməsi prosesləri;
9. Layihələrin korporativ idarəçilik sistemininin yaradılması və inkişafı texnologiyaları;
10. Layihə idarəçiliyinin qabaqcıl metodologiyaları;
11. Layihə menecerlərinin Beynəlxalq Layihə İdarəçiliyi Assosiasiyası (IPMA) tərəfindən qəbul edilmiş inkişaf prosesi;
12. "Milli Kompetensiyanın Əsasları"nda təqdim olunmuş bütün kompetensiya elementləri.

Treninqin proqramı və qrafiki:

Proqramın məzmunu	*Vaxt*	*Günlər*	*Müddət*
Layihə idarəçiliyində əsas anlayışların terminologiyası və biliklərin sistematik modeli.	09.00 - 11.00	1. gün	2 s.
Layihənin məqsəd və nəticələrinin müəyyənləşdirilməsi. Layihənin inisializasiyası.	11.15 - 13.00		1 s. 45 d.
Sifarişçinin tələbinin formalaşdırılması. Layihənin məqsəd planı.	14.00 - 15-00		1 s.
Layihənin həyat dövrü. Layihə işinin dekompozisiya strukturunun formalaşdırılması.	15.15 - 16.15		1 s.
Marağı olan tərəflərin müəyyənləşdirilməsi və layihə komandasının formalaşdırılması.	16.15 - 17.15		1 s.
Layihə komandasının idarə edilməsi. Münaqişəli situasiyaların həlli.	17.15 - 18.00		45 d.
Layihədə qarşılıqlı əlaqələrin təşkili.	09.00 - 11.00	2. gün	2 s.
Layihə işinin planının formalaşdırılması.	11.15 - 13.00		1 s. 45 d.
Tenderlərin keçirilməsi. Birbaşa satınalmalar, Qapalı ticarət, Aşkar ticarət.	14.00 - 15.00		1 s.
Layihə müqavilələrinin planının formalaşdırılması.	15.15 - 16.30		45 d.
Layihə maliyyələşməsinin planının formalaşdırılması.	16.30 - 17.30		1 s.
Resursların optimallaşdırılması. Resurs münaqişələrinin həlli.	17.30 - 18.00		45 d.

Risklərin identifikasiyası və onların layihəyə təsirinin minimallaşdırılması planının formalaşdırılması.	09.00 - 11.00	3. gün	2 s.
Layihənin realizasiya keyfiyyətinin planlaşdırılması.	11.15 - 13.00		1 s. 45 d.
Layihənin icrasının gedişinin müşahidə olunması. Layihə planının yenilənməsi. Mənimsənilmiş həcm metodikası.	14.00 - 14-45		45 d.
Layihəinin monitorinqi və müşahidəçilik.	15.00 - 16.30		1 s. 30 d.
Layihənin nəticələrinə görə yekun hesabatın formalaşdırılması. Layihənin bağlanması.	16.30 - 18.00		1 s. 30 d.
Layihə təşkilatları. Layihə-yönümlü təşkilatlar. Layihə-idarəçiliyi olan təşkilatlar.	09.00 - 10.00	4. gün	1 s.
Layihələrin seçilməsi və onların inisializasiyası. Layihə portfelinin formalaşdırılması.	10.15 - 12.00		1 s. 45 d.
Layihə portfelinin planlaşdırılması. Layihə portfelinin monitorinqi.	12.00 - 13.00		1 s.
Layihə portfelləri layihələrinin bağlanması. Layihə nəticələrinin analizi. Metodologiyanın inkişafı.	14.00 - 15.15		1 s. 15 d.
Layihə idarəçiliyi sisteminin tətbiqinə yanaşmalar.	15.30 - 16.30		1 s.
Layihə ofisinin qurulması və inkişafı.	16.30 - 17.00		30 d.
Təşkilatın teniki yetkinliyinin inkişaf etdirilməsi.	17.00 - 17.30		30 d.
NCB üzrə biliklər sistemi.P2M üzrə biliklər sistemi. Prince2 üzrə biliklər sistemi.	17.30 - 18.00		30 d.
IPMA dörddərəcəli sertifikatlaşdırma sistemi.	09.00 - 11.00	5. gün	2 s.
Kompetensiya dərəcələrinə tələblər.	11.15 - 12.00		1 s. 45 d.
İmtahanın keçirilməsi proseduru.	12.00 - 12.45		45 d.
Cavabların metodikasının və sualların təsviri. İştirakçının balla qiymətləndirilməsi.	14.45 - 15.00		15 d.
Essenin yazılması və intellektual tapşırığın həlli.	15.15 - 16.15		1 d.
NCB üzrə kompetensiya elementlərinə baxış.	16.15 - 17.00		45 d.

Treninqi aparan:

Oberemok İvan İvanoviç (Ukrayna/Kiev)
- RF və MDB ölkələrinin ən iri şirkətlərində layihə idarəçiliyi sisteminin tətbiqi;
- Şirkətin strategiya kartlarının işlənib hazırlanması;
- Balanslaşdırılmış göstəricilər sisteminin işlənib hazırlanması;
- Layihə portfelinin idarə edilməsi metodlarının işlənib hazırlanması və tətbiqi;
- Layihə idarəçiliyi metodlarının işlənib hazırlanması və tətbiqi;
- Biznes-proseslərin analizi, injinirinqi və reinjinirinqi;
- Layihələrin planlaşdırılması və monitorinqi;
- Layihə idarəçiliyi sahəsində tədris proqramlarının inkişaf etdirilməsi;
- beynəlxalq standartlar əsasında layihə idarəçiliyinin nəzəri aspektəri üzrə treninqlərin keçirilməsi.

Treninqin qiyməti: 500 AZN – bir iştirakçı üçün

Treninqin keçirildiyi dil: rus

Ətraflı məlumat:
Bakı şəh., Əlövsət Quliyev küç. 82
Tel.: (+994 12) 418-58-28
Tel./Faks: (+994 12) 494-2-493
E-poçt: info@ipma.az
Veb-sayt: www.ipma.az